



Ревизија сврсисходности пословања



Информациони системи у правосуђу



Основне информације

- ↓ Правосудни информациони систем (ПИС) је прави пример тога како **дигитализација** може довести до **ефикаснијег рада и значајних уштеда** (до сада преко 7 милијарди динара).
- ↓ Ипак, поред нових функционалности **неопходно је усавршавати и све друге компоненте** информационих система.
- ↓ **Управљање** информационим системима АВП, СИПРЕС, САПС и ПИС потребно је уредити тако да се **омогући равноправно коришћење папирних и електронских докумената** и на тај начин додатно повећа ефикасност система, омогуће додатне још значајније уштеде и грађанима пруже нове е-услуге, **процедурама** уреде послови који се односе на овај систем и **финансијским плановима** омогући замена старих и небезбедних рачунара и оперативних система.
- ↓ Систем **информационе безбедности** је неопходно унапредити применом додатних неопходних мера заштите које обухватају усвајање и примену аката и процедура које се односе на ову област, одговарајућу ИТ организациону структуру, управљање континуитетом пословања и управљање ИТ ризицима.
- ↓ Потребно је унапредити **механизам сарадње са пружаоцима услуга** одговарајућим **процедурама** које треба да уреде мере заштите система, и омогуће контролу примене тих мера. Такође, **обраду података о личности** треба уредити на јасан начин, заснован на примени законских одредби

Основне информације

↓ Законом о уређењу судова, у члану 70. прописано је да су између осталог послови правосудне управе које врши министарство надлежно за правосуђе: уређење и развој правосудног информационог система.

↓ Судови су самостални и независни државни органи. Број судског особља одређује председник суда актом о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места у суду. Председник суда руководи судском управом и одговоран је за правилан и благовремен рад суда. Суд републичког ранга, апелациони суд и суд са 30 и више судија има управитеља суда. Председник суда поверава управитељу суда обављање материјално-финансијских и организационо-техничких послова. Послови управитеља суда се детаљније уређују Судским пословником.

Судови опште надлежности	
Апелационих судова	4
Виших судова	25
Основних судова	66

Судови посебне надлежности			
Управни суд	1	Прекршајних суд	44
Седиште Управног суда у Београду	1	Одељења Прекршајног суда	3
Одељења Управног суда	3	Привредни Апелациони суд	1
Прекршајни Апелациони суд	1	Привредних судова	16
Седиште Апелационог суда у Београду	1	Подручја Виших судова	25



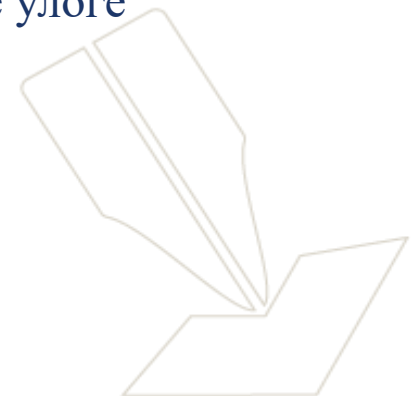
Основне информације

- У области правосуђа у Републици Србији, у употреби је више од 20 информационих система, који се користе за вођење предмета, размену података, увид у податке итд. Користе се у основним, вишим и апелационим судовима, прекршајним и привредним судовима, основним, вишим и апелационим јавним тужилаштвима, итд.
- АВП (Аутоматско Вођење Предмета). Сви основни и виши судови, осим Вишег суда у Сремској Митровици, са припадајућим судским јединица, користе децентрализован систем за управљање судским предметима, популарни назван АВП (аутоматско вођење предмета). Извршава се на серверима који се налазе у судовима, за разлику од преостала три система.
- САПС (Стандардизована апликација правосуђа Србије) тренутно је у употреби у: Врховном касационом суду и Управном суду у Београду, свим Апелационим судовима (Београд, Ниш, Нови Сад и Крагујевац) и Вишем суду у Сремској Митровици. САПС је информациони систем која се води и којом се управља централизовано.
- СИПРЕС (Систем прекршајних судова) Свих 45 прекршајних судова има аутоматизовани, централни информациони систем.
- ПИС (Правосудни информациони систем) Централизовани систем за размену података

Основне информације

Проблеми који су идентификовани у досадашњем периоду коришћења информационих система у правосуђу су: :

- ↓ застарели рачунари и небезбедни оперативни системи
- ↓ информациона безбедност није на неопходном нивоу
- ↓ није обезбеђен континуитет пословања у ванредним околностима и у случају раскида сарадње са пружаоцима услуга
- ↓ пружалац услуге има приступ продукционој бази
- ↓ обрада података о личности није уређена тако да су јасно разграничене улоге Министарства правде, судова и пружалаца услуга



Циљ ревизије

↓ да се оцени ефективност информационих система у правосуђу у Републици Србији.

Ревизијска питања:

1.

У којој мери је успостављено ефективно управљање информационим системима у правосуђу?

2.

У којој мери успостављене мере информационе безбедности обезбеђују поузданост информационих система у правосуђу?

3.

У којој мери је успостављен механизам сарадње са пружаоцима услуга испунио све неопходне циљеве, укључујући и поузданост података?



Субјект ревизије



Министарство правде

Период обухваћен ревизијом

↓ ревизија обухватила период 2019-2021. год.



Методологија рада и ограничења

- Да бисмо одговорили на ревизорска питања, анализирали смо законску и подзаконску регулативу, користили стручну литературу (WGITA – IDI Handbook on IT Audit for Supreme Audit Institutions), као и све податке добијене од субјекта ревизије и извора информација – судова.
- Извршена је процена ризика у 7 ИТ области, тј. у укупно 45 подобласти, и на основу ове процене, одређене су три области које су ревидиране

1	2	3	4	5	6	7
ИТ управљање	Развој и набавка	ИТ операције	Ангажовање спољног стручњака	БЦП/ДРП	Информациона безбедност	Апликативне контроле
1.1. Идентификација, усмеравање и праћење пословних процеса	2.1. Развој захтева и управљање	3.1. Управљање операцијама	4.1. Политика ангажовања спољног стручњака (правила и процедуре)	5.1. БЦП - Правила и процедуре континуитета пословања	6.1. Процена ризика	7.1. Улазне информације - Инпути
1.2. ИТ стратегија	2.2. Пројектно управљање и контрола	3.2. Управљање капацитетом	4.2. Посредовање - прикуљање (тендер)	5.2. Организација функције континуитета пословања	6.2. Правила и процедуре информационе безбедности	7.2. Обрада
1.3. Организациона структура, правила и процедуре	2.3. Уверавање у квалитет и тестирање	3.3. Управљање проблемима и инцидентима	4.3. Праћење купаца и добављача	5.3. Процена утицаја на пословање	6.3. Организација ИТ безбедности	7.3. Излазне информације - Аутпути
1.4. Људи и ресурси	2.4. Посредовање - прикуљање (тендер)	3.4. Управљање променама	4.4. Права на податке	5.4. План опоравка од катастрофе	6.4. Управљање комуникацијама и операцијама	7.4. Безбедност апликација
1.5. Процена ризика и механизми усклађености	2.5. Управљање конфигурацијом		4.5. Контрола пружаоца услуга	5.5. Контролно окружење	6.5. Управљање имовином	
			4.6. Задржавање пословног знања / Власништво над пословним процесима	5.6. Документација	6.6. Безбедност људских ресурса	
			4.7. Контрола и управљање трошковима	5.7. БЦП/ДРП тестирање	6.7. Физичка безбедност	
			4.8. Споразум о нивоу услуга	5.8. Безбедност	6.8. Контрола приступа	
			4.9. Безбедност	5.9. Резервна копија и опоравак од катастрофе за услуге ангажовања спољног		
			4.10. БЦП/ДРП за ангажоване спољне стручњаке			



ИТ области

ИТ управљање

Планирање и стабилно финансирање

Управљање системом

Измене

Информациона безбедност

Организација ИТ безбедности

Континуитет пословања

Управљање ризицима

Сарадња са пружаоцима услуга

Правила и процедуре

ИТ безбедност и заштита података о личности



ИТ области



ИТ области





КЉУЧНА ПОРУКА

Неопходно је да Министарство правде унапреди управљање, обезбеди виши ниво поузданости информационих система и омогући грађанима коришћење додатних електронских услуга.



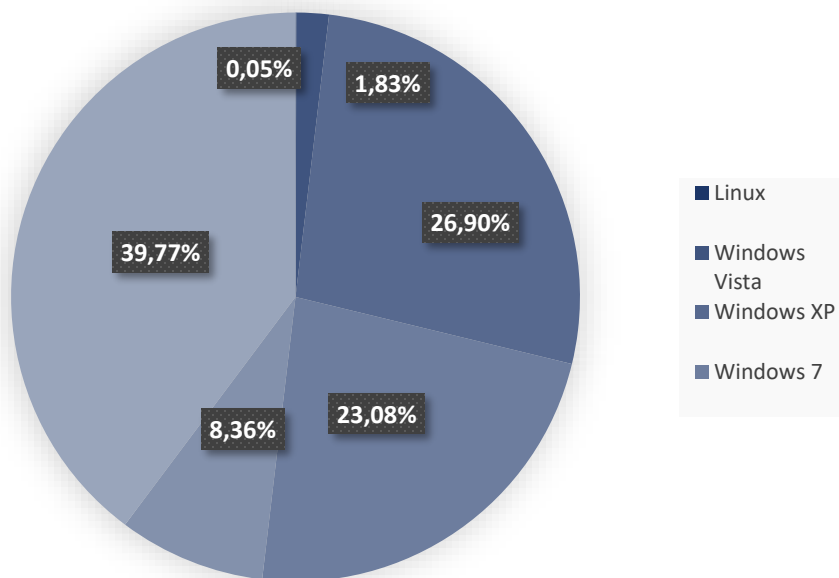
Ефективно управљање информационим системима у правосуђу није у потпуности успостављено због недостатка финансијских средстава у буџету Министарства правде за финансирање информационих система (дакле не мисли се само на годишње одржавање софтвера, потребно је финансирати и обнављање опреме, других компоненти, набавку нових верзија софтвера, антивирусних пакета, обуку ИТ кадра итд.), зато што организација ИТ није успостављена тако да су усвојена правила и процедуре у области ИТ и да је организациона структура таква да може да одговори захтевима који обухватају сложеност послова, континуитет пословања и контролу, и што није омогућено равноправно коришћење папирних и електронских докумената.

- ↓ Планирање и стабилно финансирање
- ↓ Управљање системом (организација, процедуре, итд.)
- ↓ Измене (равноправно третирање папирних и електронских докумената)





Није обезбеђено стабилно финансирање информационих система у правосуђу због недостатка финансијских средстава, што за последицу има застареле рачунаре и застареле, самим тим и небезбедне оперативне системе, и недовољан број запослених на ИТ пословима. Законом о уређењу судова прописано је да су између осталог послови правосудне управе које врши министарство надлежно за правосуђе: уређење и развој правосудног информационог система. Број запослених на ИТ пословима у суду одређује председник суда актом о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места у суду, у складу са кадровским планом.



Оперативни систем који се користе у информационим системима у правосуђу

Број запослених на ИТ пословима	Број судова
0	5
1	22
2	5
3	3
4	5
5	1
15	1

Број запослених на ИТ пословима у судовима



Због тога што сваки суд посебно уређује ИТ послове, на нивоу целокупног система правосуђа није успостављено управљање тако да су прописане процедуре које уређују ову област и није успостављена адекватна ИТ организациона структура, што за последицу има отежану или онемогућену контролу обављања ових послова, континуитет пословања и/или пренос знања у случају раскида радног односа са запосленим који обавља те послове, или замену запосленог. Потребно је обезбедити одговарајући ниво образовања и способности лицима који управљају и користе систем, неопходно је успоставити праћење активности, ревизије и надзора у оквиру управљања информационом безбедношћу, тачније, потребно је процедурама уредити ове и друге послове како је прописано Уредбом о ближем уређењу мера заштите информационо-комуникационих система од посебног значаја.

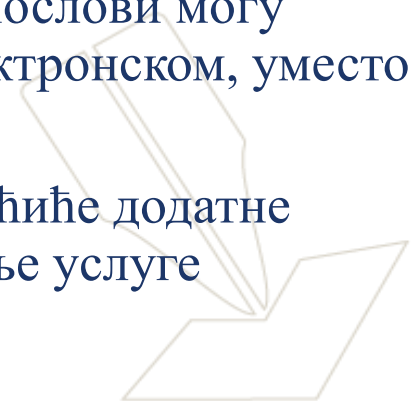
- ↓ Нису прописане процедуре које се односе на послове дефинисане Правилником о унутрашњем уређењу и систематизацији радних места у Министарству
- ↓ Локалне процедуре (у судовима) у вези са ИКТ заснивају се на пословним политикама које се не креирају у потпуности, нити се контролишу централизованом, већ се израђују локално.
- ↓ Од 53, у 32 суда не постоји посебна организациона јединица која обавља ИТ послове.





Због функционалних недостатака у садашњим софтверским решењима и потребе измене одговарајућих закона, није омогућено равноправно коришћење папирних и електронских докумената, у складу са Законом о електронском документу, електронској идентификацији и услугама од поверења у електронском пословању, што за последицу има смањену ефикасност система и то како када су у питању финансијска средства која се троше због папирне доставе, тако и када је у питању време потребно за штампу, паковање, слање и доставу.

- ↓ Електронском документу се не може оспорити пуноважност, доказна снага, као ни писана форма само зато што је у електронском облику.
- ↓ Увођење Правосудно-информационог система и велике уштеде које су већ остварене у протеклом периоду (процена Министарства правде да се ради о износу већем од 7 милијарди динара) прави је пример и доказ да се исти послови могу обављати на много ефикаснији начин разменом докумената у електронском, уместо у папирном формату.
- ↓ Равноправни третман електронских и папирних докумената омогућиће додатне финансијске уштеде, уштеде у времену рада запослених, али и боље услуге грађанима



Министарство правде и судови нису успоставили управљање информационом безбедношћу информационих система у правосуђу на свеобухватан начин јер нису усвојене и примењене мере заштите које обухватају управљање ИТ ризицима, организациону ИТ структуру и усвајање и примену одговарајућих правила и процедура у области информационе безбедности и управљање процесом континуитета пословања, што је неопходно како би била осигурана поузданост система.

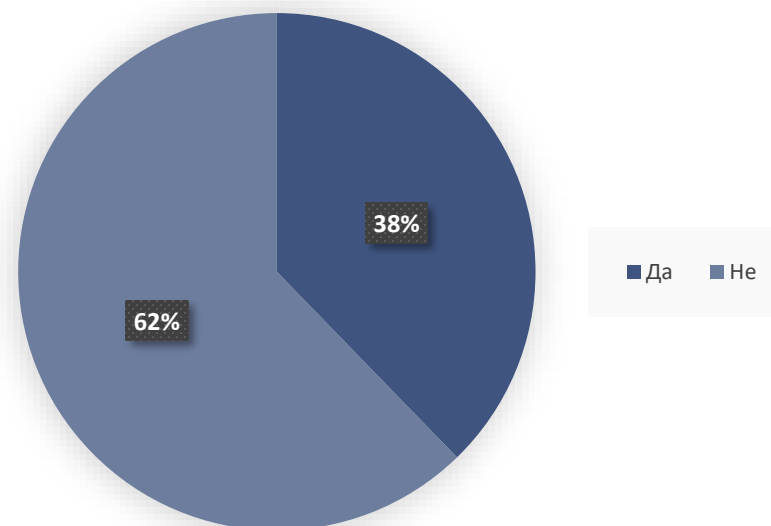
- ↓ Организација ИТ безбедности
- ↓ Континуитет пословања
- ↓ Управљање ризицима





Организација ИТ безбедности у правосуђу, због недостатка довољно стручног знања и недостатка кадровских капацитета, није успостављена тако да обухвата примену адекватних докумената која уређују ову област – акт о информационој безбедности, управљање инцидентима, приступ систему и примену других мера заштите ИКТ система, и адекватну организациону структуру ИТ безбедности, што за последицу има већи степен рањивости информационог система.

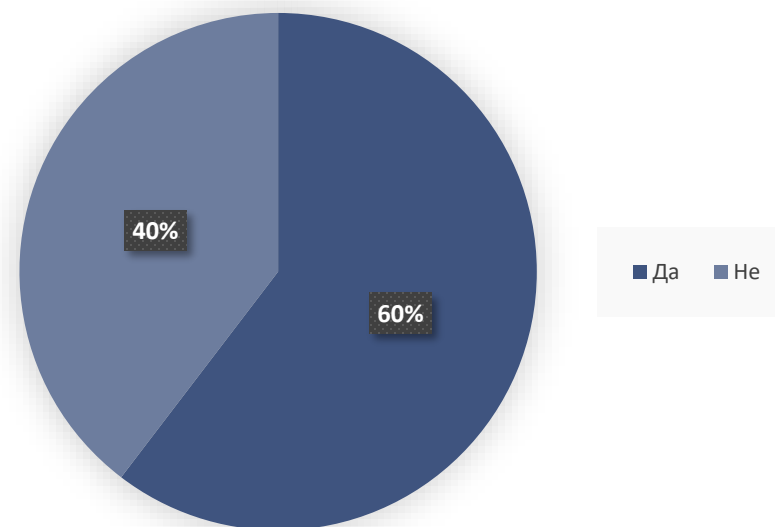
Да ли је суд донео акт о информационој безбедности?





Организација ИТ безбедности у правосуђу, због недостатка довољно стручног знања и недостатка кадровских капацитета, није успостављена тако да обухвата примену адекватних докумената која уређују ову област – акт о информационој безбедности, управљање инцидентима, приступ систему и примену других мера заштите ИКТ система, и адекватну организациону структуру ИТ безбедности, што за последицу има већи степен рањивости информационог система.

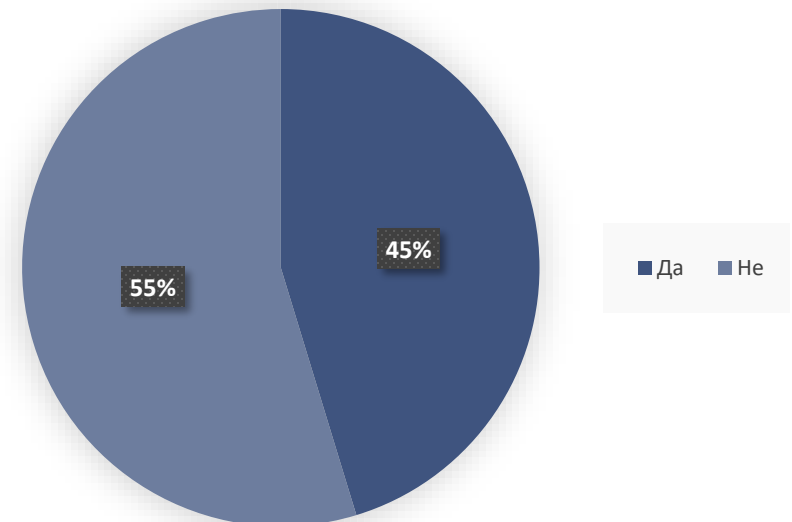
Да ли је суд организовао обуке запослених о ИТ темама?





Организација ИТ безбедности у правосуђу, због недостатка довољно стручног знања и недостатка кадровских капацитета, није успостављена тако да обухвата примену адекватних докумената која уређују ову област – акт о информационој безбедности, управљање инцидентима, приступ систему и примену других мера заштите ИКТ система, и адекватну организациону структуру ИТ безбедности, што за последицу има већи степен рањивости информационог система.

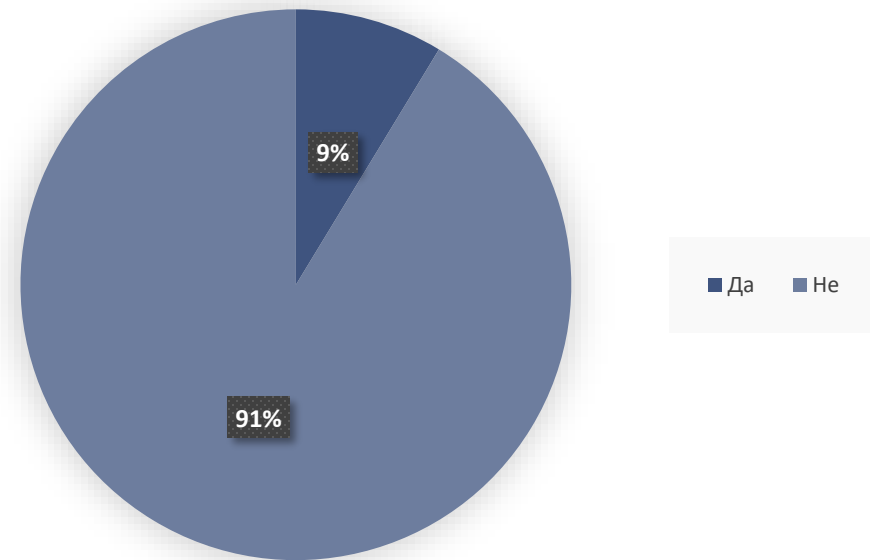
Да ли суд има одговорно лице за информациону безбедност?





Министарство правде и судови у Србији, због тога што не располажу потребним ресурсима, нису у потпуности успоставили мере које обезбеђују континуитет пословања у ванредним околностима и у случају прекида сарадње са пружаоцем услуга, што за последицу може имати нефункционисање информационог система у дужем временском периоду.

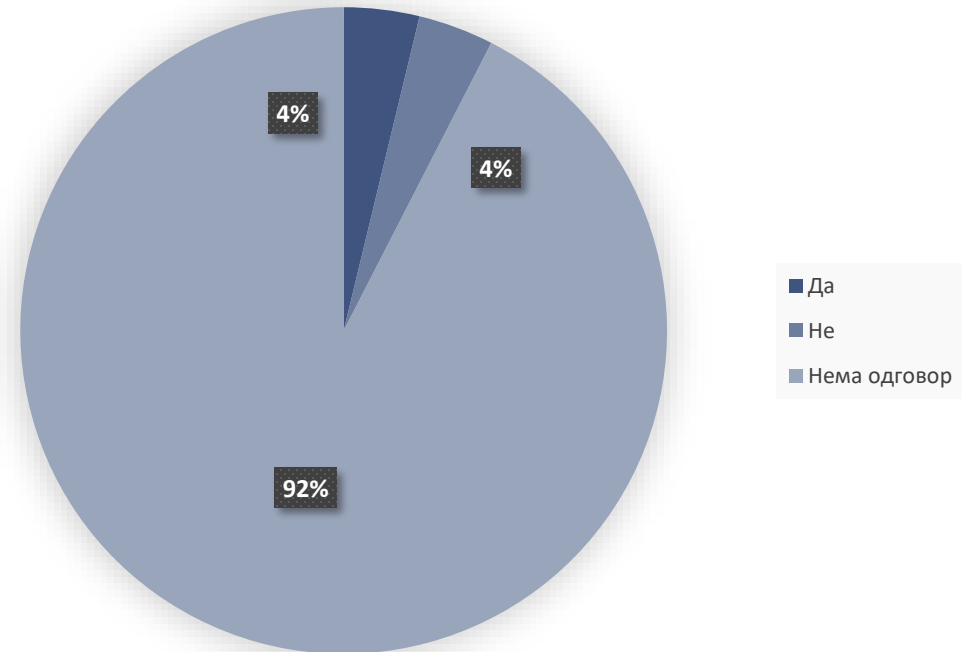
Да ли постоји План
континуитета пословања (ВСП
у судовима?





Министарство правде и судови у Србији, због тога што не располажу потребним ресурсима, нису у потпуности успоставили мере које обезбеђују континуитет пословања у ванредним околностима и у случају прекида сарадње са пружаоцем услуга, што за последицу може имати нефункционисање информационог система у дужем временском периоду.

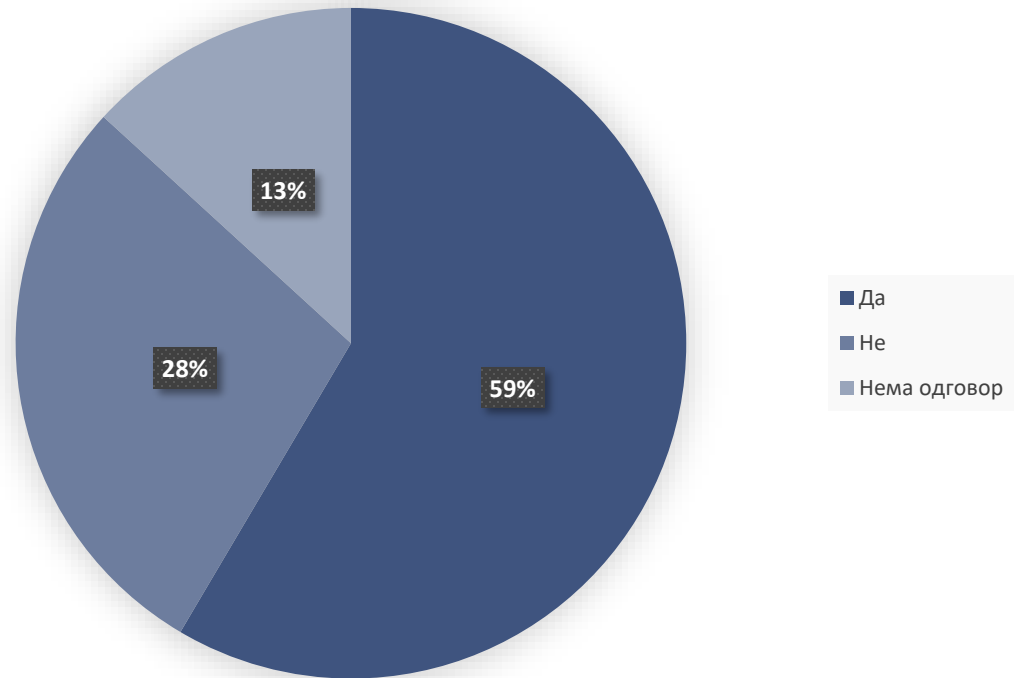
Да ли је, у склопу управљања континуитетом пословања, у судовима усвојен план опоравка активности у случају хаварије (DRP)?






Министарство правде и судови у Србији, због тога што не располажу потребним ресурсима, нису у потпуности успоставили мере које обезбеђују континуитет пословања у ванредним околностима и у случају прекида сарадње са пружаоцем услуга, што за последицу може имати нефункционисање информационог система у дужем временском периоду.

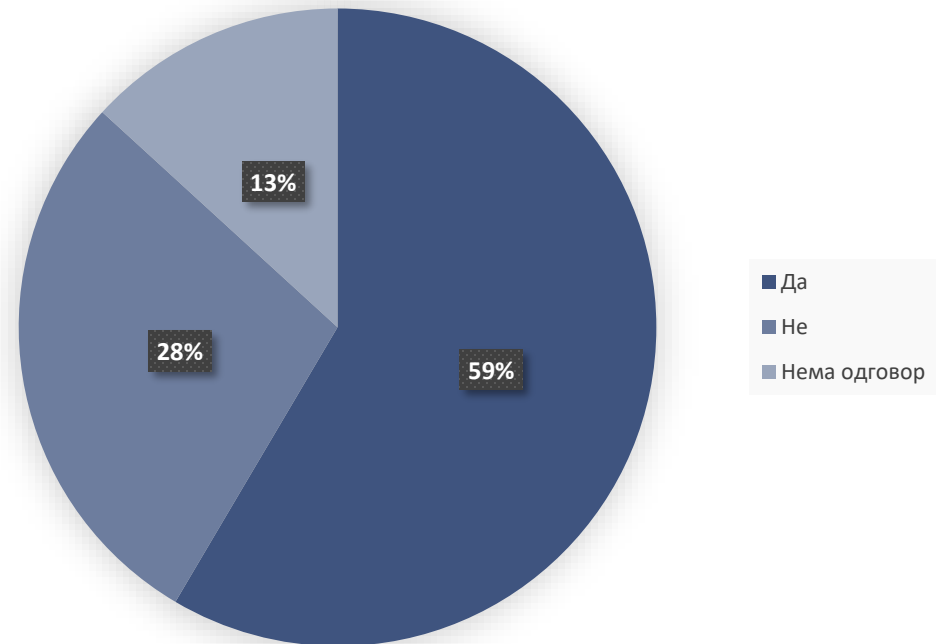
Да ли суд има усвојене процедуре и дефинисане одговорности у вези са креирањем резервних копија података?





Министарство правде и судови у Србији, због непознавања ове проблематике, недовољно искуства и обученог ИТ кадра, **нису успоставили управљање ИТ ризицима**, што за последицу може имати стварање непотребно великих трошкова у случају настанка нежељеног догађаја, а који се могао спречити или великих нефинансијских губитака (података на пример) због неблаговременог предузимања мера, нарочито када се документација налази у електронском облику.


Да ли су у систему управљања ризицима обухваћени и ИТ ризици?



Није успостављен ефективан механизам сарадње Министарства правде и судова са пружаоцима услуге, зато што нису усвојена и имплементирана правила и процедуре када је у питању ова област, пружаоци услуга имају приступ продукционим базама и процес обраде података о личности није уређен на начин прописан ЗАКОНОМ

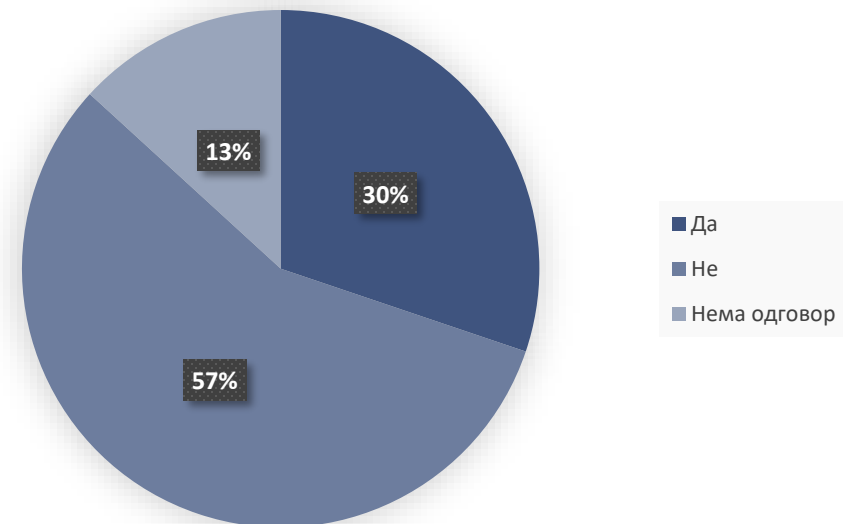
- ↓ Правила и процедуре
- ↓ ИТ безбедност и заштита података о личности





Због недовољно стручног кадра и знања, Министарство правде и судови у Србији није усвојили и имплементирали правила и процедуре које се односе на безбедност података када је у питању сарадња са пружаоцима услуга тако да и поред тога што у уговорима са пружаоцима услуга постоји део који се односи на поверљивост података, није успостављен механизам за контролу којом се утврђује да ли пружалац услуга поштује обавезе у вези са поверљивошћу података па је самим тим и нижи степен поузданости система. **Пружаоци услуга имају приступ продукционим базама.** Законом о информационој безбедности и Уредбом о ближем уређењу мера заштите информационо-комуникационих система прописана је обавеза обезбеђивања механизма који одржава уговорени ниво

Да ли постоји процедура/акт којим се уређује питања информационе безбедности, заштите пословних или личних података којима имају приступ добављачи услуга?





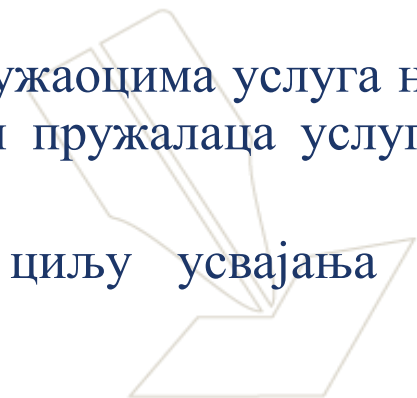
Због сложеног система у којем су судови руковаоци подацима, а информационе системе у којима се обрађују подаци набавља Министарство правде, није успостављена обрада података о личности на начин који је законом прописан јер је обрађивач – Министарство правде, обраду поверило другим обрађивачима – пружаоцима услуга, без посебног или општег овлашћења како то прописује Закон о заштити података о личности. Последица је смањени степен поузданости система.

- У закону о уређењу судова, чланом 70. прописано је, између осталог, да су послови правосудне управе које врши министарство надлежно за правосуђе – уређење и развој правосудног информационог система. Остали информациони системи нису поменути, нити је назначено да ли се појам „правосудни информациони системи“ односи и на друге информационе системе или само на правосудни информациони систем.
- Ако се обрада врши у име руковоца, руковалац може да одреди као обрађивача само оно лице или орган власти који у потпуности гарантује примену одговарајућих техничких, организационих и кадровских мера, на начин који обезбеђује да се обрада врши у складу са одредбама овог закона и да се обезбеђује заштита права лица на које се подаци односе (став 1). Анализом претходно описаних постојећих и недостајућих мера заштите може се закључити да све неопходне мере нису прописане.

Препоруке ДРИ

Министарству правде, да:

- ↓ приликом будућег развоја и одржавања информационих система омогући равноправно коришћење папирне и електронске документације
- ↓ приликом припреме финансијских планова осигура стабилно финансирање циљева који обухватају одрживи развој, набавку и одржавање свих компоненти информационих система (хардвер, софтвер, људске ресурсе, стручну обуку).
- ↓ успостави мере информационе безбедности које обухватају усвајање и имплементацију аката која уређују ову област – акт о информационој безбедности, управљање инцидентима, приступ систему, и адекватну организациону структуру ИТ безбедности, како би биле примењене све неопходне мере безбедности и заштите података у информационим системима у правосуђу.
- ↓ уреди процес обраде података када је у питању сарадња са пружаоцима услуга на начин који јасно разграничава улоге Министарства, судова и пружалаца услуга када је у питању обрада података о личности.
- ↓ да изради и судовима упути одговарајућа упутства у циљу усвајања и имплементирања правила и процедура



Хвала на пажњи!

www.dri.rs

kancelarija@dri.rs

